



Estructura productiva y económica de las explotaciones lecheras cántabras en el actual escenario poscuotas

Recogemos los resultados preliminares de unas encuestas realizadas a explotaciones con vacuno lechero en Cantabria tras la eliminación de las cuotas lecheras, con el fin de conocer cuál es su estructura productiva y socioeconómica.

Ibán Vázquez González, Elena García Suárez

Área Socioeconómica. Centro de Investigación y Formación Agrarias (CIFA)

INTRODUCCIÓN

Durante las últimas décadas el sector del vacuno lechero en España experimentó un intenso proceso de ajuste y de transformación, debido a las variaciones habidas en las políticas agrarias, en los mercados y en la adopción de las innovaciones tecnológicas. Como resultado se produjo un fuerte descenso en el número de explotaciones, un incremento de su dimensión productiva y del grado de intensificación.

La cornisa cántabrica presenta una clara especialización hacia la producción de leche de vaca. Galicia, Asturias, Cantabria y País Vasco con-

centran el 79 % de las explotaciones lecheras, el 60 % de las vacas lecheras y el 57 % de la producción de leche de España. Actualmente, en Cantabria hay algo menos de 1.300 productores de vacuno de leche (8,7 % del total de España), que convierten a esta región en la tercera comunidad española en número, tan solo por detrás de Galicia y de Asturias. Además, Cantabria es una región eminentemente ganadera, especializada en la producción de leche de vaca, actividad que contribuye con la mitad del valor económico de la producción final agraria.

La eliminación de las cuotas lecheras (abril de 2015) sitúa a los productores ante un nuevo escenario que tiene asociada la oportunidad de incrementar la producción, pero también la amenaza de una mayor volatilidad en los precios y de inseguridad en la comercialización.

MATERIAL Y MÉTODOS

El material utilizado forma parte de un proyecto de investigación financiado por la Consejería de Medio Rural, Pesca y Alimentación del Gobierno de Cantabria titulado “Seguimiento y mejora de la eficiencia productiva del vacuno en Cantabria en el actual escenario post-cuotas”, cuyo objetivo es caracterizar la situación actual, la dinámica reciente y las estrategias de adaptación de las explotaciones lecheras de Cantabria en el actual escenario poscuotas.

La encuesta se realizó entre noviembre de 2016 y febrero de 2017 a un total de 86 explotaciones, seleccionadas aleatoriamente según el volumen de producción de leche durante la campaña lechera 2015/2016: <100.000 l (8 encuestas); 100 < 250.000 l (17 encuestas); 250 < 500.000 l (19 encuestas); 500 < 1.000.000 l (15 encuestas); >= 1.000.000 l (27 encuestas).

En este trabajo se utilizó la información relativa a la estructura productiva (base territorial, ganado, alimentación y trabajo), familiar y económica. Los resultados se presentan en valores medios y porcentaje sobre el total, para los cinco estratos de producción y referidos al conjunto de la población (Módulo Muestras Complejas SPSS).

RESULTADOS

En Cantabria había en marzo de 2016 un total de 1.392 explotaciones con vacuno de leche, que produjeron durante la campaña 2015-2016 un total de 439 millones de litros. Se observa un mayor número de explotaciones pertenecientes a los estratos de menor pro-

Tabla 1. Explotaciones y producción durante la campaña 2015-2016 (en número, miles de litros y porcentaje sobre total)

Producción (miles de litros)	Explotaciones		Producción 2015-2016	
	Número	Porcentaje	Miles de litros	Porcentaje
<100	364	26,2	30.371	6,9
100 <250	482	34,6	86.936	19,8
250 <500	325	23,4	117.268	26,7
500 <1.000	164	11,8	108.111	24,6
>= 1.000	57	4,1	96.564	22,0
Total	1.392	100	439.250	100

Tabla 2. Principales características de la base territorial (SAU)

Producción (miles de litros)	Total (ha)	Arrendada (% s. SAU)	Coste anual arrendamiento (€/ha)	Pastos (% s. SAU)	Maíz (% s. SAU)
<100	14,6	56,8	215	98,7	1,3
100 <250	26,5	63,8	289	98,2	1,8
250 <500	36,2	50,1	249	90,1	4,8
500 <1.000	40,6	59,3	271	87,5	11,6
>= 1.000	60,8	70,3	337	65,4	34,0
Total	28,6	58,6	263	91,3	7,0

ducción; sin embargo, la producción se concentra en las que tienen mayor tamaño. Así, las explotaciones con producciones anuales iguales o superiores a los 500.000 litros, que son el 15,9 % del total, concentran aproximadamen-

te la mitad de la producción (46,6 %) [tabla 1].

BASE TERRITORIAL

La superficie agraria útil (SAU) media por explotación asciende a 28,6

hectáreas (ha); esta se incrementa en función de la producción de leche. El arrendamiento es el principal régimen de tenencia de la superficie (59 % de la SAU) y tiene un coste medio anual de 263 € la hectárea. Existen variaciones en el valor del arrendamiento en función de la producción de leche; los mayores costes se registran en las explotaciones con baja producción (100 a 250.000 l) y muy alta producción (>= 1.000.000 l), que tienen un mayor porcentaje de superficie arrendada, lo cual puede estar indicando una limitación de la base territorial en cuanto a disponibilidad de superficie, estructura de las parcelas, etc. (tabla 2).

Los pastos son el principal aprovechamiento de la base territorial (91,3 % de la SAU), mientras que el maíz forrajero tiene un peso muy reducido (7 %), con excepción de las explotaciones de mayor tamaño, en las que ocupa un 34 % de la SAU (tabla 2); por tanto, el maíz forrajero, que se cultiva tan solo en el 21 % de explotaciones lecheras de Cantabria, no tiene la misma relevancia que en otras comunidades de la cornisa cantábrica, como Galicia o Asturias. ►►

NUESTROS EQUIPOS GARANTIZAN LA MEJOR MEZCLA, SUS VACAS SE LO AGRADECERÁN



Pda. Copa D'Or, 38. 25197 Lleida
Tel/fax: 973 213 211 - Móvil: 686 384 894
Email: pomo.23@hotmail.com



Distribuidas por:



Avda. Terra Cha, 11
27260 Castro Riberas de Lea (Lugo)
e-mail: info@dovalmaquinaria.com
www.dovalmaquinaria.com

Telf.: 982 310 026
659 445 627
660 417 676
Fax: 982 310 295

► EL MAÍZ FORRAJERO NO TIENE LA MISMA RELEVANCIA QUE EN OTRAS COMUNIDADES DE LA CORNISA CANTÁBRICA, COMO GALICIA O ASTURIAS

Tabla 3. Principales características del ganado

Producción (miles de litros)	Vacas totales				Carga ganadera (vacas/ha SAU)
	Número	Secas (% s. total)	Novillas >12 meses (% s. total)	Longevidad (n.º de lactaciones)	
<100	18,5	23,0	42,6	4,5	1,6
100 <250	36,9	19,1	46,1	4,4	1,7
250 <500	50,4	14,3	32,5	4,0	2,1
500 <1.000	80,3	16,1	32,4	3,7	2,3
>= 1.000	177,7	13,4	38,4	3,0	3,0
Total	46,1	16,8	38,2	4,2	1,9

GANADO

El tamaño medio de las ganaderías lecheras de Cantabria asciende a 46 vacas (17 % secas), con una carga ganadera de 1,9 vacas por ha de SAU. La tasa de recría, considerada como el porcentaje de novillas con más de 12 meses, equivale al 38 % del total de los animales, mientras que la longevidad de las vacas en el momento de su eliminación tiene un valor medio de 4,2 lactaciones (tabla 3).

A medida que aumenta la producción de leche, se incrementan el número de vacas y la carga ganadera; por el contrario, descienden el porcentaje de vacas secas y la longevidad, de tal manera que parece observarse un mayor grado de especialización e intensificación productiva en las explotaciones de mayor tamaño.

Las granjas con producción igual o superior al millón de litros tienen de media 178 vacas, de las cuales tan solo el 13,4 % están secas, lo que hace indicar un buen manejo reproductivo; la tasa de recría, que equivale al 38,4 %, parece elevada, lo cual se relaciona con el mayor grado de intensificación productiva que vemos en la menor longevidad de sus vacas (3 lactaciones) y la mayor carga ganadera (3 vacas por ha de SAU). En las explotaciones más pequeñas (<250.000 l), la tasa de recría es incluso superior (43-46 %), a pesar de tener vacas más longevas (4,5 lactaciones); este hecho es atribuible a una diversificación de la actividad agraria hacia la recría, para obtener ingresos complementarios a la producción de leche.

ALIMENTACIÓN

Los principales sistemas de alimentación de las vacas en lactación de Cantabria son el pastoreo y el sistema *unifeeder* con carro mezclador. El pastoreo es realizado por un 52 % de explotaciones, y hay un 21 % que lo combina con la alimentación de hierba fresca en pesebre, mientras que la ración completa (sistema *unifeeder*) es realizada por un 27 % de las explotaciones lecheras de Cantabria. Las restantes reciben una alimentación en pesebre, basada en el consumo de hierba en fresco, forrajes conservados y concentrado (tabla 4).

Tabla 4. Principales sistemas de alimentación (porcentaje de explotaciones)

Producción (miles de litros)	Pastoreo	Carro mezclador
<100	87,5	0
100 <250	52,9	11,8
250 <500	42,1	42,1
500 <1.000	6,7	80,0
>= 1.000	7,4	96,3
Total	52,1	27,3

TRABAJO

Las unidades de trabajo año (UTA) ascienden a 2 UTA, de las que el 9,4 % son de tipo asalariado. Ambas magnitudes se incrementan en función de la producción de leche, representando el trabajo asalariado más de una cuarta parte del total en las explotaciones con producción igual o superior a 500.000 litros (tabla 5).

Con respeto a la organización del trabajo, cabe decir que una cuarta parte de los titulares de las explotaciones lecheras de Cantabria dispone al año de algún día libre para vacaciones, mientras que un 55 % les contrata labores a empresas de servicios agrarios. Las explotaciones de mayor tamaño muestran una mejor organización del trabajo, pues casi la mitad de las explotaciones con producción igual o superior a los 500.000 litros disponen de días de vacaciones. En relación a las empresas de servicios agrarios, se observa una mayor contratación en las explotaciones con baja producción (< 100 l) y muy alta producción (>= 1.000 l); en las primeras se asocia a la no disponibilidad de recursos (maquinaria, trabajo...), mientras que en las segundas es consecuencia del elevado volumen de actividad.

Tabla 5. Principales características de la organización del trabajo

Producción (miles de litros)	UTA		Explotaciones (% sobre total)	
	Total	Asalariada (% s. total)	Vacaciones	Servicios agrarios
<100	1,5	0,0	25,0	87,5
100 <250	1,9	0,0	17,6	29,4
250 <500	2,1	7,6	21,1	52,6
500 <1.000	2,7	26,8	46,7	53,3
>= 1.000	4,5	38,2	63,0	77,8
Total	2,0	9,4	25,6	54,8

► CONFORME AUMENTA LA PRODUCCIÓN DE LECHE, DESCIEDE LA EDAD DEL TITULAR Y SE INCREMENTA EL PORCENTAJE DE TITULARES HOMBRES Y EL DE LOS QUE TIENEN SECUNDARIA

Tabla 6. Principales características del titular y la estructura de la familia

Producción (miles de litros)	Titular o representante		
	Edad	Hombres (% s. total)	Formación secundaria (% s. total)
<100	52,4	62,5	12,5
100 <250	50,7	76,5	17,7
250 <500	54,4	84,2	21,1
500 <1.000	49,1	93,3	20,0
>= 1.000	48,6	92,6	29,6
Total	51,7	77,3	17,9

TITULAR Y SUCESIÓN

En relación a las características del titular, su edad media asciende a 51,7 años, de los cuales un 77 % son hombres y el 18 % posee estudios secundarios. Conforme aumenta la producción de leche, descende la edad del titular y se incrementa el porcentaje de titulares hombres y el de los que tienen secundaria. Así, en las explotaciones con mayor producción (≥ 1 millón de litros), los titulares tienen una edad media de 48,6 años, el 93 % son hombres y el 29,6 % tiene estudios secundarios (tabla 6).

En las ganaderías lecheras de Cantabria se observa un cierto grado de envejecimiento; la mayoría de sus titulares (54,8 %) tienen una edad igual o superior a los 55 años. Además, existe un mayor grado de envejecimiento en las explotaciones que tienen menor producción de leche (< 100.000 l), pues tres de cada cuatro titulares tienen una edad igual o superior a los 55 años.

Al problema del envejecimiento se añade la ausencia de sucesión a medio plazo, pues tres de cada cuatro ganaderías cuyo titular tiene una edad igual o superior a 55 años dice no tener sucesión. Además, la ausencia de esta está más presente en las explotaciones con menor producción, siendo del 100 % en las de menos de 100.000 litros (tabla 7).

Tabla 7. Titular ≥ 55 años y sucesión (porcentaje de explotaciones)

Producción (miles de litros)	Explotación edad titular ≥ 55 años (% s. total)	Explotación sin sucesión (% s. tit. ≥ 55 años)
<100	75,0	100,0
100 <250	52,9	66,7
250 <500	47,4	66,7
500 <1.000	40,0	0,0
>= 1.000	25,9	28,6
Total	54,8	72,1

ESTRUCTURA ECONÓMICA

La encuesta incluía un bloque específico sobre la estructura económica de la explotación. Con estos datos se pretendía estimar la cuenta de resultados de la explotación para el último año de referencia (2015). La interpretación de los resultados aquí presentados debe hacerse con cautela, puesto que la información procede de una encuesta; con todo, creemos que obtuvimos una aproximación no muy alejada de la realidad.

Se considera producto bruto la suma de todos los ingresos relacionados con la actividad agraria (venta de leche, subvenciones, venta de ganado y otros ingresos derivados de actividades agrarias). En los costes totales se consideran las siguientes partidas agrupadas en cuatro bloques: costes específicos (alimentos comprados, alimentos producidos, sanidad, reproducción e higiene y otros específicos del ganado); costes generales (reparación y mantenimiento, agua, luz, teléfono, carburantes y resto de generales); amortizaciones técnicas de maquinaria y construcciones, y, en último lugar, los factores externos (arrendamiento, salarios e intereses). ►►

Tabla 8. Estimación de la cuenta de resultados para el año 2015

Producción (miles de litros)	PRODUCTO BRUTO			COSTE TOTAL			
	Total (euros)	Leche (% s. total)	Subvenciones (% s. total)	Total (euros)	Al. comprados (% s. total)	Específicos (% s. total)	Generales (% s. total)
<100	40.646	69,1	19,7	31.253	38,6	53,2	34,3
100 <250	72.792	71,3	16,8	66.616	44,8	55,2	27,9
250 <500	132.286	82,3	12,1	103.158	52,3	64,2	21,1
500 <1.000	232.574	84,3	9,3	193.829	45,4	59,4	19,8
>= 1.000	636.425	85,7	6,5	503.076	50,8	67,6	16,7
Total	120.168	80,0	11,9	98.750	47,5	60,8	22,6

El producto bruto por explotación asciende de media a 120.000 euros, de los cuales un 80 % procede de la venta de leche y un 12 % de las subvenciones. El coste total medio asciende a 99.000 euros, de los que casi la mitad (47,5 %) se debe a la compra de alimentos, principalmente concentrados. Tanto los ingresos como los costes aumentan con la dimensión productiva de la explotación. También se incrementa el peso relativo de los ingresos de la leche, debido al mayor volumen de producción, y los costes en alimentos comprados, pues son sistemas más intensivos cuya alimentación tiene una mayor dependencia en el aporte de concentrado y de forrajes conservados. Por el contrario, desciende el peso relativo de los costes generales, debido al mayor volumen de producción y a la reducción de costes fijos derivados de las economías de escala (tabla 8).

El margen neto o renta agraria para el año 2015 tiene un valor medio de 21.500 euros por explotación. La renta agraria crece en función del nivel de producción. En las explotaciones más pequeñas, con producciones inferiores a 250.000 litros, la renta es inferior a 10.000 euros; en las que tienen producciones comprendidas entre los 250.000 litros y el millón de litros, la renta media se mueve en la pinza de los 30 a 40.000 euros; las más grandes, que producen más de 1 millón de litros, tienen una renta media de 133.000 euros.

► LAS EXPLOTACIONES DE MENOR TAMAÑO TIENEN UNA MENOR RENTA AGRARIA, LO QUE, UNIDO A LA FALTA DE SUCESIÓN, MUESTRA DUDAS SOBRE SU CONTINUIDAD FUTURA

CONCLUSIONES

El trabajo realizado con base en una encuesta permitió conocer el sistema productivo, el manejo, la sucesión y los principales resultados económicos de las explotaciones lecheras de Cantabria.

El arrendamiento es el principal régimen de tenencia de superficie, con un coste medio anual de 263 €/la hectárea a medida que incrementa su importancia. El aprovechamiento mayoritario de la base territorial son los pastos, que es compartido con el maíz en las ganaderías de mayor producción.

Existe una elevada concentración de la producción de leche en las explotaciones de mayor tamaño, que son menos numerosas. Estas muestran un mayor grado de especialización hacia la producción de leche, son más intensivas y tienen un manejo del ganado más controlado, aunque con menor longevidad. Además, presentan una mejor organización del trabajo, de la que destaca una mayor asalarización o el hecho de que los titulares disponen de vacaciones. Su sistema de alimentación está basado en ración completa con carro mezclador (sistema *unifeder*), y son más dependientes del aporte de concentrado.

Las explotaciones de menor tamaño son mucho más numerosas, aunque tienen un carácter mucho más limitado en términos de producción. En ellas existe un menor grado de especialización hacia la producción de leche, son más extensivas y su sistema de alimentación se asienta en el pastoreo. Además, presentan titulares más envejecidos que no tienen garantizada su sucesión a medio plazo.

El precio de la leche y el del concentrado son dos factores determinantes en la rentabilidad económica de las explotaciones; las de menor tamaño tienen una menor renta agraria, lo que, unido a la falta de sucesión, muestra dudas sobre su continuidad futura. ■

REFERENCIAS

Arnalte E. (2007) Economía política de ajuste estructural en la agricultura de los países desarrollados. Políticas agrarias y ajuste estructural en la agricultura española, 17-54.

Calcedo V. (2013) Cantabria en el sector lácteo español: un radical cambio estructural. Revista Española de Estudios Agrosociales y Pesqueros, 234, 13-48.

FEGA (2018) Fondo Español de Garantía Agraria. Declaraciones obligatorias del sector vacuno de leche: noviembre de 2017. Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medioambiente.

https://www.fega.es/sites/default/files/Informe_vacuno_noviembre.pdf Consultado: 22 de enero de 2018.

Santiso J. y Sineiro F. (2016) La política láctea europea, en cuestión. Crisis de excedentes y problemas específicos en el sector lácteo español. El sector lácteo español en la Encrucijada, 57-91.

Sineiro F., Santiso J., Calcedo V. y Lorenzana R. (2010) El sector lácteo: escenarios de evolución. COVAP. I premio internacional ganadería COVAP. Pozoblanco, Córdoba. 50-53.