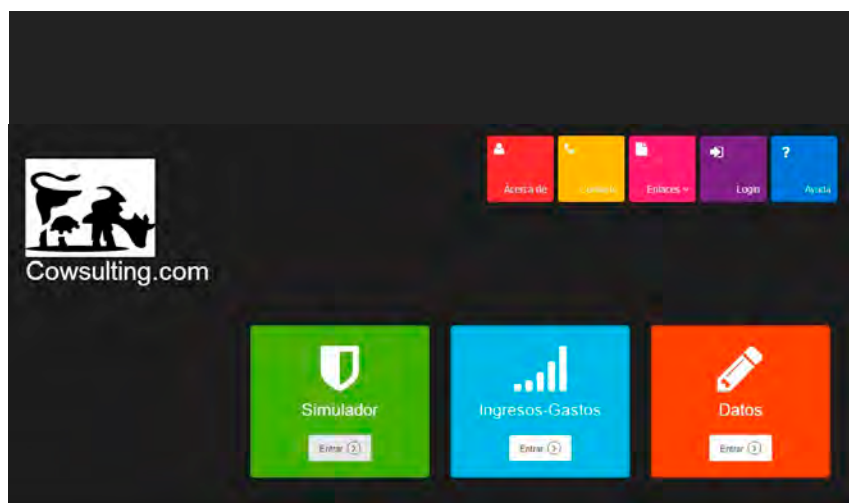




Indicadores económicos (ISGA) e orzamento de explotación

Presento a apk “cowsulting simulador”, unha aplicación para calcular os gastos e os ingresos da nosa granxa de leite, coa cal poderemos realizar de forma sinxela un orzamento que faga o noso negocio viable e, se o resultado é negativo, poder propoñer outros que nos leven a resultados positivos.

Manuel Fernández
Webmaster de www.cowsulting.com

INTRODUCCIÓN

Noutro artigo (*Vaca Pinta*, 5, agosto 2018, 126-136) falamos sobre a importancia de coñecer os custos de alimentación e de que para iso é fundamental saber o custo das forraxes, algo que non pode ocorrer se non coñecemos os quilos de forraxe cultivados (Play Store: “cowsulting cubicasilos”). Para cada tipo de actividade económica hai indicadores que explican mellor que outros a rendibilidade do proceso produtivo. Se tivese que elixir o que mellor explica a rendibilidade dunha granxa de vacas de leite, quedaríame con ISGA (ingresos sobre gastos de alimentación, Play Store: “cowsulting simulador”).

Definiamos ISGA como o que nos queda para pagar todos os gastos que “non son de alimentación” e podémolo expresar como euros/vaca e día ou en porcentaxe.

Lembremos un exemplo:

Necesitamos o prezo ao que cobramos o litro de leite e a produción por vaca lactante e día; por exemplo: produción por vaca lactante e día: 32 litros; prezo do litro de leite: 0,31 €.

Como se calcula?

- Ingresos por vaca e día: 32 litros * 0,31 €/litro = 9,92 €/vaca/día
- Ingresos sobre gastos de alimentación (ISGA): 9,92-5,38 = **4,54 €** por vaca e día que me quedan para pagar todo o que “non é alimentación”.
- ISGA en porcentaxe: **4,54/9,92** = 45,76 % ou, dito doutra forma, quedame o 45,76 % do que me pagan de leite por vaca e día para pagar todo o que non é alimentación.

Gastos de alimentación por vaca lactante e día*

- 1,47+0,462+3,45=5,38 €
- 30 kg silo millo *0,049 €/kg = 1,47 €
- 11 kg silo herba *0,042 €/kg = 0,462 €
- 11 kg penso *0,314 €/kg = 3,45 €

*Os custos por quilo son só un exemplo

Soamente ese dato é moi interesante xa que, se nos quedase un 40 % ou menos dos ingresos para pagar o que non é alimentación, é moi difícil que nos saian as contas; o 45 % ou máis sería o ideal.

Ás veces, os indicadores e os ratios económicos son moi útiles, pero son difíciles de entender e de facer o seu seguimento: aparcamento financeiro, ratio de liquidez, marxe bruta... Todos eles requiren que o gandeiro estea inmerso nun programa de xestión económica, algo que non adoita suceder. Se buscamos en Google a frase “xestión económica vacún de leite” aparecen 345.000 entradas, mentres que se buscamos “xestión económica porcino” aparecen 2.900.000.

As iniciativas de xestión de custos máis coñecidas, como Rengrati (15 granxas tipo), IFCN..., engloban un número moi reducido de granxas, se as comparamos coas existentes, polo que é moi difícil que expliquen a realidade, xa que as granxas máis interesadas en facer xestión tamén adoitan ser as que presentan mellores resultados, pois entran no círculo de mellora continua que supón facer xestión con base en obxectivos. Iso fai que ISGA sexa un indicador de máis fácil uso.

Dito doutra forma, se non conseguimos ter interese en calcular o noso ISGA, estamos moi lonxe de que nos interese facer xestión con base en obxectivos.

Lembremos que para conseguir o ISGA do mes actual só necesitamos tres datos:

- prezo do leite
- media de produción por vaca lactante
- custo de alimentación por vaca e día

Prezo do leite

Vén na factura e existe sempre.

Media de produción por vaca lactante

Aquí xa comeza a haber algún problema, posto que necesitamos dous datos para calcular a media: leite producido no mes e número medio de vacas en produción.

1. Leite producido no mes

Parece fácil, xa que o leite total entregado á industria vén en factura.

Agora ben, lembremos que tamén:

- lles damos leite de vaca aos xatos cando non usamos leite artificial,
- descartamos leite por tratamentos de mamite e outros tratamentos,
- ás veces usamos leite para autoconsumo,
- en ocasións venderlles leite a outros clientes fóra da propia industria (queixería...).

Aínda que é verdade que a maioría do leite entregado se reflicte na factura, ás veces hai desviacións que poden cambiar a media ata nun litro.

2. N.º medio de vacas en produción

Evidentemente, o número de vacas en produción e o de vacas secas son dinámicos, pero é suficiente con calcular o número de vacas en produción nun momento dado do mes. Por tanto, a produción media real pódese simplificar utilizando o número de litros entregados á industria dividido polo número de vacas en produción no informe de control leiteiro.

Pódese simplificar máis aínda usando directamente a media de control leiteiro se asumimos que representa a media que había o día do control no canto de ao longo de todo o mes, sempre tendo en conta que afecta se o control é de mañá ou de tarde (sempre será mellor que non facer nada).

Custo de alimentación por vaca e día

Este parece o punto máis complicado, xa que non se lle presta a atención suficiente, aínda que hai situacións nas que non o é tanto.

Formas de poñelo en funcionamento:

1. Se a granxa distribúe a comida a través dunha cuma, seguro que o seu software pode informar dos quilos totais descargados de cada ingrediente da ración cada mes. Ténome

▶ ÁS VECES, OS INDICADORES E OS RATIOS ECONÓMICOS SON MOI ÚTILES, PERO SON DIFÍCILES DE ENTENDER E DE FACER O SEU SEGUIMENTO

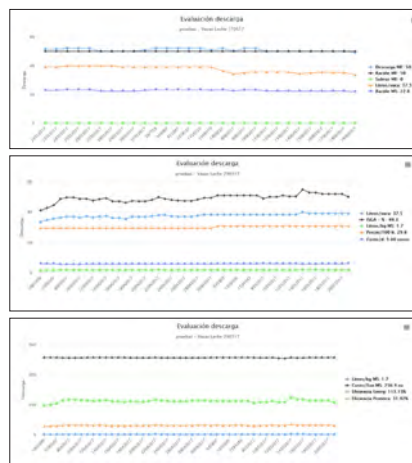
que neste caso tamén nos vai facer falta o custo unitario das forraxes e as granxas que non cubicaron os seus silos cando cultivaron non van poder dispor dese dato.

2. Se dispoñemos dun carro *unifeed* propio e o panel desagrega a descarga total por ingrediente (o típico ticket de carro), podemos gravar ese dato (xunto co número de racións e de animais, que non sempre coinciden, así como unha estimación das sobras) e gravallo nalgún soporte para logo levar un seguimento. A ferramenta gratuíta para móbil “*cowsulting* nutrición” fai o seguimento real do rendemento da ración e do ISGA diario e medio para cada ración (máis información en <https://vacapinta.com>). O esforzo de encher os datos pode sumar cinco minutos ao día.

Vexamos uns pantallazos da apk:



A continuación, podemos ver algunhas gráficas máis completas, que se visualizan en Internet:



3. Se dispoñemos dun carro *unifeed* propio e o panel só informa do total descargado, nese caso consideraremos un único alimento que se descarga e podemos facer o mesmo seguimento (anotando tamén racións, animais e sobras). Neste

caso perdemos o detalle de posibles variacións na ración baseadas nas variacións dos seus compoñentes. Válenos a mesma ferramenta “*cowsulting* nutrición”.

4. Se queremos simplificalo de todo, valoramos a ración teórica que nos entrega o nutrólogo e supoñemos que é a que se descarga, avaliando o penso a prezo real e as forraxes a un prezo de mercado razoable e teremos un gasto de alimentación por vaca e día, que podemos combinar co prezo da factura e co total de litros entregados nesta, dividido polas vacas en lactación que teñamos o día que o calculamos.

Por tanto, en calquera suposto podemos calcular con maior ou menor precisión o noso ISGA. O interese de coñecer o noso ISGA mensual debería ser suficiente, pero, se non o é, podemos lembrar o seguinte:

- Se supera o 45 %, saberemos que o noso resultado non é tan malo.
- Se conseguimos poñelo en común con outros gandeiros, poderemos saber se o noso dato é mellor ou peor que a media; mesmo poderemos saber a media do grupo. Se estamos por debaixo dela, sabemos que deberemos esforzarnos en mellorar resultados (se outro o fai mellor, por que non o vou poder facer eu?).
- Poderíamos comparar a nosa situación actual e a do noso grupo cun ISGA proxectado.

Nese sentido podemos baixarnos do Play Store a apk “*cowsulting* simulador” e xogar con diferentes posibilidades, ou baixar a apk “*cowsulting* nutrición” e traballar con datos reais:

SIMULADOR ISGA

Facendo 33 litros e cobrando o leite a 300 euros/tonelada cun custo de alimentación por vaca e día de 5,5 euros conseguimos o **44,4 %** de ISGA ▶▶



Ración	Ingrediente	€/t	kg mes	Vacas	kg/v(t)	kg/v(r)	Desv
LACTACIÓN	PENSO	279	9.486	37	9,7	9,6	0,1
LACTACIÓN	SILO HERBA	49	9.411	37	9,3	9,5	-0,2
LACTACIÓN	SILO MILLO	58	31.306	37	30,9	31,6	-0,7

Custo alimentación vaca/día: 5 €

pero, como vemos na táboa, con 30 litros e os mesmos custos estaríamos nun 38, 89 % (é moi difícil que nos vaia ben). Calquera combinación que vemos en vermello está por riba do 43 % e pode ser aceptable (mellor sería un 45 %).

ISGA (%)	180	190	200	210	220	230	240	250	260	270	280	290	300	310	320	330	340	350	360	370	380	390	400	410	420	430	440	450	460	470	480	490	500
18	10,14	10,11	10,08	10,05	10,02	9,99	9,96	9,93	9,90	9,87	9,84	9,81	9,78	9,75	9,72	9,69	9,66	9,63	9,60	9,57	9,54	9,51	9,48	9,45	9,42	9,39	9,36	9,33	9,30	9,27	9,24	9,21	9,18
19	10,05	10,02	9,99	9,96	9,93	9,90	9,87	9,84	9,81	9,78	9,75	9,72	9,69	9,66	9,63	9,60	9,57	9,54	9,51	9,48	9,45	9,42	9,39	9,36	9,33	9,30	9,27	9,24	9,21	9,18	9,15	9,12	9,09
20	9,96	9,93	9,90	9,87	9,84	9,81	9,78	9,75	9,72	9,69	9,66	9,63	9,60	9,57	9,54	9,51	9,48	9,45	9,42	9,39	9,36	9,33	9,30	9,27	9,24	9,21	9,18	9,15	9,12	9,09	9,06	9,03	9,00
21	9,87	9,84	9,81	9,78	9,75	9,72	9,69	9,66	9,63	9,60	9,57	9,54	9,51	9,48	9,45	9,42	9,39	9,36	9,33	9,30	9,27	9,24	9,21	9,18	9,15	9,12	9,09	9,06	9,03	9,00	8,97	8,94	8,91
22	9,78	9,75	9,72	9,69	9,66	9,63	9,60	9,57	9,54	9,51	9,48	9,45	9,42	9,39	9,36	9,33	9,30	9,27	9,24	9,21	9,18	9,15	9,12	9,09	9,06	9,03	9,00	8,97	8,94	8,91	8,88	8,85	8,82
23	9,69	9,66	9,63	9,60	9,57	9,54	9,51	9,48	9,45	9,42	9,39	9,36	9,33	9,30	9,27	9,24	9,21	9,18	9,15	9,12	9,09	9,06	9,03	9,00	8,97	8,94	8,91	8,88	8,85	8,82	8,79	8,76	8,73
24	9,60	9,57	9,54	9,51	9,48	9,45	9,42	9,39	9,36	9,33	9,30	9,27	9,24	9,21	9,18	9,15	9,12	9,09	9,06	9,03	9,00	8,97	8,94	8,91	8,88	8,85	8,82	8,79	8,76	8,73	8,70	8,67	8,64
25	9,51	9,48	9,45	9,42	9,39	9,36	9,33	9,30	9,27	9,24	9,21	9,18	9,15	9,12	9,09	9,06	9,03	9,00	8,97	8,94	8,91	8,88	8,85	8,82	8,79	8,76	8,73	8,70	8,67	8,64	8,61	8,58	8,55
26	9,42	9,39	9,36	9,33	9,30	9,27	9,24	9,21	9,18	9,15	9,12	9,09	9,06	9,03	9,00	8,97	8,94	8,91	8,88	8,85	8,82	8,79	8,76	8,73	8,70	8,67	8,64	8,61	8,58	8,55	8,52	8,49	8,46
27	9,33	9,30	9,27	9,24	9,21	9,18	9,15	9,12	9,09	9,06	9,03	9,00	8,97	8,94	8,91	8,88	8,85	8,82	8,79	8,76	8,73	8,70	8,67	8,64	8,61	8,58	8,55	8,52	8,49	8,46	8,43	8,40	8,37
28	9,24	9,21	9,18	9,15	9,12	9,09	9,06	9,03	9,00	8,97	8,94	8,91	8,88	8,85	8,82	8,79	8,76	8,73	8,70	8,67	8,64	8,61	8,58	8,55	8,52	8,49	8,46	8,43	8,40	8,37	8,34	8,31	8,28
29	9,15	9,12	9,09	9,06	9,03	9,00	8,97	8,94	8,91	8,88	8,85	8,82	8,79	8,76	8,73	8,70	8,67	8,64	8,61	8,58	8,55	8,52	8,49	8,46	8,43	8,40	8,37	8,34	8,31	8,28	8,25	8,22	8,19
30	9,06	9,03	9,00	8,97	8,94	8,91	8,88	8,85	8,82	8,79	8,76	8,73	8,70	8,67	8,64	8,61	8,58	8,55	8,52	8,49	8,46	8,43	8,40	8,37	8,34	8,31	8,28	8,25	8,22	8,19	8,16	8,13	8,10
31	8,97	8,94	8,91	8,88	8,85	8,82	8,79	8,76	8,73	8,70	8,67	8,64	8,61	8,58	8,55	8,52	8,49	8,46	8,43	8,40	8,37	8,34	8,31	8,28	8,25	8,22	8,19	8,16	8,13	8,10	8,07	8,04	8,01
32	8,88	8,85	8,82	8,79	8,76	8,73	8,70	8,67	8,64	8,61	8,58	8,55	8,52	8,49	8,46	8,43	8,40	8,37	8,34	8,31	8,28	8,25	8,22	8,19	8,16	8,13	8,10	8,07	8,04	8,01	7,98	7,95	7,92
33	8,79	8,76	8,73	8,70	8,67	8,64	8,61	8,58	8,55	8,52	8,49	8,46	8,43	8,40	8,37	8,34	8,31	8,28	8,25	8,22	8,19	8,16	8,13	8,10	8,07	8,04	8,01	7,98	7,95	7,92	7,89	7,86	7,83
34	8,70	8,67	8,64	8,61	8,58	8,55	8,52	8,49	8,46	8,43	8,40	8,37	8,34	8,31	8,28	8,25	8,22	8,19	8,16	8,13	8,10	8,07	8,04	8,01	7,98	7,95	7,92	7,89	7,86	7,83	7,80	7,77	7,74
35	8,61	8,58	8,55	8,52	8,49	8,46	8,43	8,40	8,37	8,34	8,31	8,28	8,25	8,22	8,19	8,16	8,13	8,10	8,07	8,04	8,01	7,98	7,95	7,92	7,89	7,86	7,83	7,80	7,77	7,74	7,71	7,68	7,65
36	8,52	8,49	8,46	8,43	8,40	8,37	8,34	8,31	8,28	8,25	8,22	8,19	8,16	8,13	8,10	8,07	8,04	8,01	7,98	7,95	7,92	7,89	7,86	7,83	7,80	7,77	7,74	7,71	7,68	7,65	7,62	7,59	7,56
37	8,43	8,40	8,37	8,34	8,31	8,28	8,25	8,22	8,19	8,16	8,13	8,10	8,07	8,04	8,01	7,98	7,95	7,92	7,89	7,86	7,83	7,80	7,77	7,74	7,71	7,68	7,65	7,62	7,59	7,56	7,53	7,50	7,47
38	8,34	8,31	8,28	8,25	8,22	8,19	8,16	8,13	8,10	8,07	8,04	8,01	7,98	7,95	7,92	7,89	7,86	7,83	7,80	7,77	7,74	7,71	7,68	7,65	7,62	7,59	7,56	7,53	7,50	7,47	7,44	7,41	7,38
39	8,25	8,22	8,19	8,16	8,13	8,10	8,07	8,04	8,01	7,98	7,95	7,92	7,89	7,86	7,83	7,80	7,77	7,74	7,71	7,68	7,65	7,62	7,59	7,56	7,53	7,50	7,47	7,44	7,41	7,38	7,35	7,32	7,29
40	8,16	8,13	8,10	8,07	8,04	8,01	7,98	7,95	7,92	7,89	7,86	7,83	7,80	7,77	7,74	7,71	7,68	7,65	7,62	7,59	7,56	7,53	7,50	7,47	7,44	7,41	7,38	7,35	7,32	7,29	7,26	7,23	7,20
41	8,07	8,04	8,01	7,98	7,95	7,92	7,89	7,86	7,83	7,80	7,77	7,74	7,71	7,68	7,65	7,62	7,59	7,56	7,53	7,50	7,47	7,44	7,41	7,38	7,35	7,32	7,29	7,26	7,23	7,20	7,17	7,14	7,11
42	7,98	7,95	7,92	7,89	7,86	7,83	7,80	7,77	7,74	7,71	7,68	7,65	7,62	7,59	7,56	7,53	7,50	7,47	7,44	7,41	7,38	7,35	7,32	7,29	7,26	7,23	7,20	7,17	7,14	7,11	7,08	7,05	7,02
43	7,89	7,86	7,83	7,80	7,77	7,74	7,71	7,68	7,65	7,62	7,59	7,56	7,53	7,50	7,47	7,44	7,41	7,38	7,35	7,32	7,29	7,26	7,23	7,20	7,17	7,14	7,11	7,08	7,05	7,02	6,99	6,96	6,93
44	7,80	7,77	7,74	7,71	7,68	7,65	7,62	7,59	7,56	7,53	7,50	7,47	7,44	7,41	7,38	7,35	7,32	7,29	7,26	7,23	7,20	7,17	7,14	7,11	7,08	7,05	7,02	6,99	6,96	6,93	6,90	6,87	6,84
45	7,71	7,68	7,65	7,62	7,59	7,56	7,53	7,50	7,47	7,44	7,41	7,38	7,35	7,32	7,29	7,26	7,23	7,20	7,17	7,14	7,11	7,08	7,05	7,02	6,99	6,96	6,93	6,90	6,87	6,84	6,81	6,78	6,75
46	7,62	7,59	7,56	7,53	7,50	7,47	7,44	7,41	7,38	7,35	7,32	7,29	7,26	7,23	7,20	7,17	7,14	7,11	7,08	7,05	7,02	6,99	6,96	6,93	6,90	6,87	6,84	6,81	6,78	6,75	6,72	6,69	6,66
47	7,53	7,50	7,47	7,44	7,41	7,38	7,35	7,32	7,29	7,26	7,23	7,20	7,17	7,14	7,11	7,08	7,05	7,02	6,99	6,96	6,93	6,90	6,87	6,84	6,81	6,78	6,75	6,72	6,69	6,66	6,63	6,60	6,57
48	7,44	7,41	7,38	7,35	7,32	7,29	7,26	7,23	7,20	7,17	7,14	7,11	7,08	7,05	7,02	6,99	6,96	6,93	6,90	6,87	6,84	6,81	6,78	6,75	6,72	6,69	6,66	6,63	6,60	6,57	6,54	6,51	6,48
49	7,35	7,32	7,29	7,26	7,23	7,20	7,17	7,14	7,11	7,08	7,05	7,02	6,99	6,96	6,93	6,90	6,87	6,84	6,81	6,78	6,75	6,72	6,69	6,66	6,63	6,60	6,57	6,54	6,51	6,48	6,45	6,42	6,39
50	7,26	7,23	7,20	7,17	7,14	7,11	7,08	7,05	7,02	6,99	6,96	6,93	6,90	6,87	6,84	6,81	6,78	6,75	6,72	6,69	6,66	6,63	6,60	6,57	6,54	6,51	6,48	6,45	6,42	6,39	6,36	6,33	6,30
51	7,17	7,14	7,11	7,08	7,05	7,02	6,99	6,96	6,93	6,90	6,87	6,84	6,81	6,78	6,75	6,72	6,69	6,66	6,63	6,60	6,57	6,54	6,51	6,48	6,45	6,42	6,39	6,36	6,33	6,30	6,27	6,24	6,21
52	7,08	7,05	7,02	6,99	6,96	6,93	6,90	6,87	6,84	6,81	6,78	6,75	6,72	6,69	6,66	6,63	6,60	6,57	6,54	6,51	6,48	6,45	6,42	6,39	6,36	6,33	6,30	6,27	6,24	6,21	6,18	6,15	6,12
53	6,99	6,96	6,93	6,90	6,87	6,84	6,81	6,78	6,75	6,72	6,69	6,66	6,63	6,60	6,57	6,54	6,51	6,48	6,45	6,42	6,39	6,36	6,33	6,30	6,27	6,24	6,21	6,18	6,15	6,12	6,09	6,06	6,03
54	6,90	6,87	6,84	6,81	6,78	6,75	6,72	6,69	6,66	6,63	6,60	6,57	6,54	6,51	6,48	6,45	6,42	6,39	6,36	6,33	6,30	6,27	6,24	6,21	6,18	6,15	6,12	6,09	6,06	6,03	6,00	5,97	5,94
55	6,81	6,78	6,75	6,72	6,69	6,66	6,63	6,60	6,57	6,54	6,51	6,48	6,45	6,42	6,39	6,36	6,33	6,30	6,27	6,24	6,21	6,18	6,15	6,12	6,09	6,06	6,03	6,00	5,97	5,94	5,91	5,88	5,85
56	6,72	6,69	6,66	6,63	6,60	6,57	6,54	6,51	6,48	6,45	6,42	6,39	6,36	6,33	6,30	6,27	6,24	6,21	6,18	6,15	6,12	6,09	6,06	6,03	6,00	5,97	5,94	5,91	5,88	5,85	5,82	5,79	5,76
57	6,63	6,60	6,57	6,54	6,51	6,48	6,45	6,42	6,39																								

Aparecen só en número de vacas, producción diaria, prezo da venda e custo de materia seca en ración de vacas de leite.

Datos xerais

Presupuesto				
Detos Generales	Referencia	Presupuesto	Del(El)	PEG
B ² de V2126 (9%)	910	87	0	111
Fondo de la 1304a	22	534a	9	31.0
Fondo de la 1304a (9%)	222	687 a	0	310

Coa estrutura de gastos da columna referencia, neste exemplo informámos do seguinte:

- necesitaríamos muxir 111 vacas (producción = 30; prezo = 300)
- ou producir 31 litros no canto de 30 (vacas = 100; prezo = 300)
- ou cobrar o leite a 310 (vacas = 100; produción = 30)

Ingresos

Ingresos	Referencia	Presupuesto	Dt.(t)
Primo Socio senior (Interp) P&A	800	450	II
Primo Socio senior CM	75	450	II

Representan os ingresos “non de leite”:

- vacas desvelladas que van ao matadoiro
- prezo da venda dos xatos que se venden (media de machos e femias)

Ingresso	Referencia	Presupuesto	Dt.(€)
Presupuesto Venta número 1000000000	100	100	8.888
Presupuesto Venta número 1000000000	20	90	1.500

Fixádevos que cobrar as vacas a 750 euros/vaca no canto de a 600, ou os xatos a 90 euros/xato no canto de a 75, supón un incremento (columna Dif) de 3.898 euros/ano e de 1.500 euros/ano respectivamente.

Gastos de alimentación

Gastos Alimentación	Referencia	Presupuesto	Dif.(€)	PEU
Varios Productos de HigiéNica	237	1000,00	0	
Productos (Módulo de Tercer) P1111	238	15,00	0	2116
Consumo Varios Productos HigiéNica	18	1000,00	0	
Productos (Módulo de Tercer) P1111	180	40,00	0	
% BOCAS	14	10		

Esta partida é unha das máis importantes. Coma sempre, tentamos desagregar os gastos en importe unitario e número de unidades; por iso:

- vacas de leite: kg materia seca x custo por quilo de materia seca...
22*0,23 = 5,06 euros/vaca/día
 - vacas secas: kg materia seca x custo por quilo de materia seca...
1*0,16 = 1,76 euros/vaca/día.
- De momento xa nos informa de

▶ AÍNDA QUE É VERDADE QUE A MAIORÍA DO LEITE ENTREGADO SE REFLECTE NA FACTURA, ÁS VECES HAI DESVIACIÓNS QUE PODEN CAMBIAR A MEDIA ATA UN LITRO

que o PEQ (punto de equilibrio) estaría se o custo por tonelada de materia seca en vacas de leite estivese en 216, é dicir, $22 \times 0,216 = 4,75$ euros/vaca/día.

Gastric Alimentación	Referencia	Frecuencia	Dif. (d)	PSQ
Vocal / Fricativa Glosa / Fricativa	22	100 %	0	
Puede / No puede Ser / No	230	91%	0,020	716
Consumo Vocal / No consume / No	18	100 %		
Puede / No puede Ser / No	160	67%		
% GC25	14		0	

Fixádevos que se poñemos 216 na columna “orçamento” infórmanos de que Dif (€) = 9.668, aumentaríamos os ingresos 9.668 euros/ano e conseguiríamos non perder diñeiro.

Outro dato moi importante que ás veces non se coñece ben é a porcentaxe de vacas secas no rabaño (reflexo do rendemento reprodutivo na granxa).

Se ao longo do ano temos um 14 % de vacas secas, teremos menos produção que se temos um 11 %, é dizer, há um 3 % mais de vacas dando leite.

Canto nos supón economicamente isto?

Gastos Alimentación	Referencia	Presupuesto	Ent.Ci	PIG
Vozes Producción Paga 10/10/14	22	10/1/1	0	
Prescic (Módulo Secar) 6/10	230	1/1/1	0	220
Consumos Vozes Secar 6/10/14	81	1/1/1	0	
Vozes (Módulo Secar) 6/10	180	1/1/1	0	
Ta Secar	14	11	0.282	

Como vedes, poñendo 11 na cela “orçamento” vemos que $\text{Dif} = 6.242$, é dicir, aumentamos os ingresos anuais en 6.242 euros.

Otros gastos variables (non de alimentación)

Otros Gastos Variables	Referencia	Presupuesto	Del(%)
Valor nominal de la parte del	9900	4500	0
% Depreciación	20	%	0
Gasto Simbol y Diagrama Funcional	0	00000	0

No noso simulador consideramos a recría como un gasto, aínda que sabemos que non o é. Cando recriamos xatas estamos a xerar “traballos para o noso inmovilizado”. Suponse que poderíamos mercar xovenças a piques de parir, pero decidimos recrialas, co cal sacamos diñeiro da hucha ata que a xovença pare e nese momento deberíamos conside-

rar como ingreso o que nos custou
recriala e, doutra banda, empezar a
amortizala desde ese custo.

Cada vez que tento explicar este aspecto, a xente acaba confundíndose, así que no simulador o asumo coma un gasto para que se entenda como o diñeiro que sae e entra do peto máis que como unha verdadeira conta de resultados.

Por tanto, resumímoloo nun custo por xovenca ao primeiro parto e unha porcentaxe de reposición que nos permitirá calcular o fluxo de gasto por ese concepto.

Otros Gastos Variables	Referencia	Presupuesto	Del (€)
Valor nominal a 15 junio 2002	1000	1000	2.000
% Repetición	20	20	4.120
Gasto Sanidad y Reparatrices	A	0	0

Observade como baixar o custo de reposición e a porcentaxe de reposición inflúe sumando 2.200 euros e 4.120 euros anuais, respectivamente.

Gastos fijos

É a última partida na que nos fixamos. Os datos son facilmente controlables, polo menos na teoría.

Sección	Referencia	Presupuestado	GR-53
Alimentos Básico	00002	47000	0
Alimentos Espec.	00003	47000	0
Desarrollo de Alimentos	00005	47000	0
Medio Ambiente Básico	00006	00000	0
Campañas	00009	00000	0
Actividades Espec.	00010	00000	0
Proyectos Espec.	0	00000	0
Otros Gastos	00007	00000	0
Total GR Gasto	00001	94000	0

Persoal

Uns dos gastos “fóra de alimentación” que máis suma é o gasto de persoal. Parecería fácil de calcular, bastaría con sumar as nóminas. Con todo, hai pequenos matices que o complican, xa que non sabemos as horas que traballamos e, ademais, non adoitamos valorar o traballo non remunerado.

Quizais facéndonos unhas pequenas preguntas nos axudaría a racionalizar o custo: ▶▶

► COÑECER OS GASTOS DE ALIMENTACIÓN DE VACAS DE LEITE E OS DE PERSOAL PODE SUPOÑER O 70 % DOS CUSTOS

ISGA (%)		271	281	291	301	311	321	331	341	351	361	371	381	391	401	411	421	431	441	451	461	471	481	491	501	511	521	531	541	551	561	571	581	591	601	611	621	631	641	651	661	671	681	691	701	711	721	731	741	751	761	771	781	791	801	811	821	831	841	851	861	871	881	891	901	911	921	931	941	951	961	971	981	991	1001																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
10	1.03	1.19	1.35	1.51	1.67	1.83	1.99	2.15	2.31	2.47	2.63	2.79	2.95	3.11	3.27	3.43	3.59	3.75	3.91	4.07	4.23	4.39	4.55	4.71	4.87	5.03	5.19	5.35	5.51	5.67	5.83	5.99	6.15	6.31	6.47	6.63	6.79	6.95	7.11	7.27	7.43	7.59	7.75	7.91	8.07	8.23	8.39	8.55	8.71	8.87	9.03	9.19	9.35	9.51	9.67	9.83	9.99	10.15	10.31	10.47	10.63	10.79	10.95	11.11	11.27	11.43	11.59	11.75	11.91	12.07	12.23	12.39	12.55	12.71	12.87	13.03	13.19	13.35	13.51	13.67	13.83	13.99	14.15	14.31	14.47	14.63	14.79	14.95	15.11	15.27	15.43	15.59	15.75	15.91	16.07	16.23	16.39	16.55	16.71	16.87	17.03	17.19	17.35	17.51	17.67	17.83	17.99	18.15	18.31	18.47	18.63	18.79	18.95	19.11	19.27	19.43	19.59	19.75	19.91	20.07	20.23	20.39	20.55	20.71	20.87	21.03	21.19	21.35	21.51	21.67	21.83	21.99	22.15	22.31	22.47	22.63	22.79	22.95	23.11	23.27	23.43	23.59	23.75	23.91	24.07	24.23	24.39	24.55	24.71	24.87	25.03	25.19	25.35	25.51	25.67	25.83	25.99	26.15	26.31	26.47	26.63	26.79	26.95	27.11	27.27	27.43	27.59	27.75	27.91	28.07	28.23	28.39	28.55	28.71	28.87	29.03	29.19	29.35	29.51	29.67	29.83	29.99	30.15	30.31	30.47	30.63	30.79	30.95	31.11	31.27	31.43	31.59	31.75	31.91	32.07	32.23	32.39	32.55	32.71	32.87	33.03	33.19	33.35	33.51	33.67	33.83	33.99	34.15	34.31	34.47	34.63	34.79	34.95	35.11	35.27	35.43	35.59	35.75	35.91	36.07	36.23	36.39	36.55	36.71	36.87	37.03	37.19	37.35	37.51	37.67	37.83	37.99	38.15	38.31	38.47	38.63	38.79	38.95	39.11	39.27	39.43	39.59	39.75	39.91	40.07	40.23	40.39	40.55	40.71	40.87	41.03	41.19	41.35	41.51	41.67	41.83	41.99	42.15	42.31	42.47	42.63	42.79	42.95	43.11	43.27	43.43	43.59	43.75	43.91	44.07	44.23	44.39	44.55	44.71	44.87	45.03	45.19	45.35	45.51	45.67	45.83	45.99	46.15	46.31	46.47	46.63	46.79	46.95	47.11	47.27	47.43	47.59	47.75	47.91	48.07	48.23	48.39	48.55	48.71	48.87	49.03	49.19	49.35	49.51	49.67	49.83	49.99	50.15	50.31	50.47	50.63	50.79	50.95	51.11	51.27	51.43	51.59	51.75	51.91	52.07	52.23	52.39	52.55	52.71	52.87	53.03	53.19	53.35	53.51	53.67	53.83	53.99	54.15	54.31	54.47	54.63	54.79	54.95	55.11	55.27	55.43	55.59	55.75	55.91	56.07	56.23	56.39	56.55	56.71	56.87	57.03	57.19	57.35	57.51	57.67	57.83	57.99	58.15	58.31	58.47	58.63	58.79	58.95	59.11	59.27	59.43	59.59	59.75	59.91	60.07	60.23	60.39	60.55	60.71	60.87	61.03	61.19	61.35	61.51	61.67	61.83	61.99	62.15	62.31	62.47	62.63	62.79	62.95	63.11	63.27	63.43	63.59	63.75	63.91	64.07	64.23	64.39	64.55	64.71	64.87	65.03	65.19	65.35	65.51	65.67	65.83	65.99	66.15	66.31	66.47	66.63	66.79	66.95	67.11	67.27	67.43	67.59	67.75	67.91	68.07	68.23	68.39	68.55	68.71	68.87	69.03	69.19	69.35	69.51	69.67	69.83	69.99	70.15	70.31	70.47	70.63	70.79	70.95	71.11	71.27	71.43	71.59	71.75	71.91	72.07	72.23	72.39	72.55	72.71	72.87	73.03	73.19	73.35	73.51	73.67	73.83	73.99	74.15	74.31	74.47	74.63	74.79	74.95	75.11	75.27	75.43	75.59	75.75	75.91	76.07	76.23	76.39	76.55	76.71	76.87	77.03	77.19	77.35	77.51	77.67	77.83	77.99	78.15	78.31	78.47	78.63	78.79	78.95	79.11	79.27	79.43	79.59	79.75	79.91	80.07	80.23	80.39	80.55	80.71	80.87	81.03	81.19	81.35	81.51	81.67	81.83	81.99	82.15	82.31	82.47	82.63	82.79	82.95	83.11	83.27	83.43	83.59	83.75	83.91	84.07	84.23	84.39	84.55	84.71	84.87	85.03	85.19	85.35	85.51	85.67	85.83	85.99	86.15	86.31	86.47	86.63	86.79	86.95	87.11	87.27	87.43	87.59	87.75	87.91	88.07	88.23	88.39	88.55	88.71	88.87	89.03	89.19	89.35	89.51	89.67	89.83	89.99	90.15	90.31	90.47	90.63	90.79	90.95	91.11	91.27	91.43	91.59	91.75	91.91	92.07	92.23	92.39	92.55	92.71	92.87	93.03	93.19	93.35	93.51	93.67	93.83	93.99	94.15	94.31	94.47	94.63	94.79	94.95	95.11	95.27	95.43	95.59	95.75	95.91	96.07	96.23	96.39	96.55	96.71	96.87	97.03	97.19	97.35	97.51	97.67	97.83	97.99	98.15	98.31	98.47	98.63	98.79	98.95	99.11	99.27	99.43	99.59	99.75	99.91	100.07	100.23	100.39	100.55	100.71	100.87	101.03	101.19	101.35	101.51	101.67	101.83	101.99	102.15	102.31	102.47	102.63	102.79	102.95	103.11	103.27	103.43	103.59	103.75	103.91	104.07	104.23	104.39	104.55	104.71	104.87	105.03	105.19	105.35	105.51	105.67	105.83	105.99	106.15	106.31	106.47	106.63	106.79	106.95	107.11	107.27	107.43	107.59	107.75	107.91	108.07	108.23	108.39	108.55	108.71	108.87	109.03	109.19	109.35	109.51	109.67	109.83	109.99	110.15	110.31	110.47	110.63	110.79	110.95	111.11	111.27	111.43	111.59	111.75	111.91	112.07	112.23	112.39	112.55	112.71	112.87	113.03	113.19	113.35	113.51	113.67	113.83	113.99	114.15	114.31	114.47	114.63	114.79	114.95	115.11	115.27	115.43	115.59	115.75	115.91	116.07	116.23	116.39	116.55	116.71	116.87	117.03	117.19	117.35	117.51	117.67	117.83	117.99	118.15	118.31	118.47	118.63	118.79	118.95	119.11	119.27	119.43	119.59	119.75	119.91	120.07	120.23	120.39	120.55	120.71	120.87	121.03	121.19	121.35	121.51	121.67	121.83	121.99	122.15	122.31	122.47	122.63	122.79	122.95	123.11	123.27	123.43	123.59	123.75	123.91	124.07	124.23	124.39	124.55	124.71	124.87	125.03	125.19	125.35	125.51	125.67	125.83	125.99	126.15	126.31	126.47	126.63	126.79	126.95	127.11	127.27	127.43	127.59	127.75	127.91	128.07	128.23	128.39	128.55	128.71	128.87	129.03	129.19	129.35	129.51	129.67	129.83	129.99	130.15	130.31	130.47	130.63	130.79	130.95	131.11	131.27	131.43	131.59	131.75	131.91	132.07	132.23	132.39	132.55	132.71	132.87	133.03	133.19	133.35	133.51	133.67	133.83	133.99	134.15	134.31	134.47	134.63	134.79	134.95	135.11	135.27	135.43	135.59	135.75	135.91	136.07	136.23	136.39	136.55	136.71	136.87	137.03	137.19	137.35	137.51	137.67	137.83	137.99	138.15	138.31	138.47	138.63	138.79	138.95	139.11	139.27	139.43	139.59	139.75	139.91	140.07	140.23	140.39	140.55	140.71	140.87	141.03	141.19	141.35	141.51	141.67	141.83	141.99	142.15	142.31	142.47	142.63	142.79	142.95	143.11	143.27	143.43	143.59	143.75	143.91	144.07	144.23	144.39	144.55	144.71	144.87	145.03	145.19	145.35	145.51	145.67	145.83	145.99	146.15	146.31	146.47	146.63	146.79	146.95	147.11	147.27	147.43	147.59	147.75	147.91	148.07	148.23	148.39	148.55	148.71	148.87	149.03	149.19	149.35	149.51	149.67	149.83	149.99	150.15	150.31	150.47	150.63	150.79	150.95	151.11	151.27	151.43	151.59	151.75	151.91	152.07	152.23	152.39	152.55	152.71	152.87	153.03	153.19	153.35	153.51	153.67	153.83	153.99	154.15	154.31	154.47	154.63	154.79	154.95	155.11	155.27	155.43	155.59	155.75	155.91	156.07	156.23	156.39	156.55	156.71	156.87	157.03	157.19	157.35	157.51	157.67	157.83	157.99	158.15	158.31	158.47	158.63	158.79	158.95	159.11	159.27	159.43	159.59	159.75	159.91	160.07	160.23	160.39	160.55	160.71	160.87	161.03	161.19	161.35	161.51	161.67	161.83	161.99	162.15	162.31	162.47	162.63	162.79	162.95	163.11	163.27	163.43	163.59	163.75	163.91	164.07	164.23	164.39	164.55	164.71	164.87	165.03	165.19	165.35	165.51	165.67	165.83	165.99	166.15	166.31	166.47	166.63	166.79	166.95	167.11	167.27	167.43	167.59	167.75	167.91	168.07	168.23	168.39	168.55	168.71	168.87	169.03	169.19	169.35	169.51	169.67	169.83	169.99	170.15	170.31	170.47	170.63	170.79	170.95	171.11	171.27	171.43	171.59	171.75	171.91	172.07	172.23	172.39	172.55	172.71	172.87	173.03	173.19	173.35	173.51	173.67	173.83	173.99	174.15	174.31	174.47	174.63	174.79	174.95	175.11	175.27	175.43	175.59	175.75	175.91	176.07	176.23	176.39	176.55	176.71	176.87	177.03	177.19	177.35	177.51	177.67	177.83	177.99	178.15	178.31	178.47	178.63	178.79	178.95	179.11	179.27	179.43	179.59	179.75</