



MIKE STEELE, CONSULTOR LECHERO Y DIRECTOR DE INSPIRE CATTLE SOLUTIONS



"Todavía se puede ganar mucho valor con proyectos dirigidos a mejorar la gestión de la recria"

En la dilatada trayectoria profesional de Mike Steele (Brighton, 1969) se combinan la pasión por la ganadería y el placer de enfrentarse a nuevos retos, circunstancias que lo llevan a fundar en 2018 la empresa de consultoría Inspire Cattle Solutions. En esta entrevista, Steele nos da las claves para lograr una recria exitosa y habla de los desafíos del sector lácteo británico y europeo para los próximos años.

¿Cómo ves el sector lácteo actual?

En una época de proliferación de alternativas lácteas de arroz, almendras y coco, puede parecer que nuestros productos lácteos "genuinos" están pasando de moda. El *marketing* es un gran altavoz para estas nuevas propuestas, pero tengo la seguridad de que los productos lácteos persistirán. Con una población que superará los 9 billones en

2050 y un creciente número de consumidores con ingresos "medios", sus hábitos evidencian que demandan diferentes opciones en sus fuentes de alimentos. La proteína tendrá una gran demanda y los productos lácteos pueden afrontar este desafío con orgullo. La leche tiene proteínas de alta calidad y fácilmente digeribles, puede tener componentes saludables con ácidos grasos omega y

puede presumir de las vitaminas A, B, D, E y K, así como del calcio esencial. Pocas bebidas encontramos en el supermercado que nos proporcionen todo esto en un vaso.

Nuestros productores y consultores están trabajando arduamente para mejorar la calidad de la leche: la vida útil de las vacas ha aumentado enormemente y la mastitis está disminuyendo en las granjas con buen manejo. Podemos enorgullecernos de elaborar un producto de alta calidad y, al aumentar los protocolos de registro y monitoreo, nuestras granjas se están volviendo mucho más eficientes y con mejores resultados de bienestar para los animales que cuidamos.

¿A qué retos deben hacer frente las granjas a medio y largo plazo?

El gran desafío para el futuro será aumentar la eficiencia y reducir nuestra huella de carbono, el uso de agua y los residuos de antibióticos. Con frecuencia, la disponibilidad de tierra limita nuestro suministro de forrajes y granos y, consecuentemente, nuestro número de vacas. Por tanto, para mejorar los márgenes deberemos ser más eficientes con lo que ya tenemos, reduciendo el estrés por calor, maximizando la ingesta de materia seca mediante la optimización de la alimentación y el acceso al agua, reduciendo los riesgos de enfermedades y asegurando que se cumplan los objetivos reproductivos. Solo haciendo que nuestras granjas sean más eficientes podremos sobrevivir en un futuro con una disponibilidad de tierras limitada.



► “SOLO HACIENDO QUE NUESTRAS GRANJAS SEAN MÁS EFICIENTES PODREMOS SOBREVIVIR EN UN FUTURO CON UNA DISPONIBILIDAD DE TIERRAS LIMITADA”

Por tus publicaciones recientes, sabemos que la gestión de la recría será un tema importante para los próximos años. ¿Cuáles son los principales objetivos para alcanzar el éxito en esta fase?

La recría supone uno de los mayores costes en las explotaciones lecheras:

la cría de las novillas representa alrededor del 20-25 % de los costes totales y el 50 % de esos costes son de alimentación. Con demasiada frecuencia esto puede verse como dinero “perdido” y el productor olvida que se trata de una inversión a futuro para su negocio. Cada novilla debe-

ría haber mejorado la genética de la generación anterior y, en teoría, ser más eficiente, más productiva y más rentable que la vaca a la que reemplaza. Por lo tanto, se les debe prestar atención para garantizar que se cumplan los objetivos de crecimiento e inseminación, y todo ello se verá compensado a largo plazo. ►►

figan 2019

FIGAN, ZARAGOZA
PAB.4 D062

¡ESTAMOS
ALLÍ!



ALMA PRO

¡SALUD A SIMPLE VISTA!





- ♦ Flexibilidad = alimentación sin horario
- ♦ Manejo sencillo: por medio de pantalla táctil, smartphone o ordenador
- ♦ Terneros sanos = más ganancia

TÉCNICA DE ALIMENTACIÓN especial para terneros y corderos



Vuestro contacto en España:
Comercial Boimil ♦ Pablo Facorro
699 937 763 ♦ urbanonline.es



► “CADA NOVILLA DEBERÍA HABER MEJORADO LA GENÉTICA DE LA GENERACIÓN ANTERIOR Y, EN TEORÍA, SER MÁS EFICIENTE, MÁS PRODUCTIVA Y MÁS RENTABLE QUE LA VACA A LA QUE REEMPLAZA”

¿En qué aspectos concretos debemos incidir?

Cuando se elabora cualquier producto es importante mirar la cadena de valor, es decir, identificar los puntos específicos del proceso que aportan un valor directo al negocio. La cría de novillas no es una excepción y, en mi opinión, los puntos de valor son los siguientes: reducir las muertes fetales; mejorar la tasa de crecimiento al destete; mejorar la tasa de crecimiento hasta el momento de la inseminación y lograr el 66 % del peso de una vaca adulta entre los 13 y los 15 meses, teniendo en cuenta que una novilla pare con alrededor del 85 % de su peso adulto a los 24 meses; mejorar la tasa de crecimiento al parto y la preparación para la lactación.

En cada una de estas etapas influyen varios factores. La intervención al nacer, si no hay progresos cada diez minutos, reducirá las tasas de muerte fetal. Asegurar la ingesta de calostro al 10-12 % de peso corporal a las cero horas y 6-12 horas más tarde maximiza la transferencia inmunológica. Esto puede mejorar el crecimiento hasta el destete hasta en un 10 %. Económicamente, es beneficioso separar el ternero de la madre antes de las 24 horas desde el nacimiento: las vacas que amamantan a sus crías pueden llegar a producir hasta 14 kg menos de leche/día al destete. Además, las tasas de crecimiento hasta el destete pueden ser mejores en terneras amamantadas, pero el crecimiento posterior es mayor en las terneras alimentadas con leche *ad libitum* o reemplazante y separadas al nacer. Las tasas de enfermedad no muestran diferencias entre los terneros separados o amamantados, excepto la enfermedad de Johne, para la cual resulta más favorable separarlos al nacer.

¿Qué metas de crecimiento nos debemos fijar?

El crecimiento debe alcanzar objetivos definidos: una Holstein adulta de segunda lactación y 650 kg rondará los 540 kg en el momento del parto. El 66 % de esto nos da un peso de entre 360 y 410 kg cuando se insemina a los 13-15 meses. Por tanto, como la gestación es de 9 meses, necesita una ganancia de 0,5 kg/día desde la inseminación hasta el parto. Para alcanzar 400 kg a los 15 meses se necesitan ganancias de 0,7-0,8 kg/día desde el destete hasta la inseminación. Con el fin de lograr estas demandas se les debe suministrar una proteína cruda de alta calidad al 16-18 % y alrededor de 2,45-2,6 Mcal (10,6-10,8 MJ) de energía metabolizable (EM). Reducir la proteína bruta al 15-16 % después de la inseminación es aceptable para conseguir el objetivo de 0,5 kg/día hasta el parto. Definitivamente, no hagáis lo que le escuché decir a un ganadero

recientemente cuando vi un poco de silo podrido en la parte superior de su pinza: “¡Oh, puedo dar esto a mis novillas!”. Las novillas son el futuro, ¡criadlas con sabiduría!

¿Cuáles serán los efectos a largo plazo?

La edad al primer parto es la prueba definitiva de la optimización de la gestión de la cría. Cuanto más nos acerquemos a los 22-25 meses, mejor será nuestra economía. No alcanzar o superar este tiempo reduce la producción de leche y la capacidad de supervivencia al segundo parto. Sin embargo, dos informes de granjas del Reino Unido que incluían 7.442 rebaños concluyeron que la media de edad al primer parto era de 29 meses, llegando a un máximo de 32. En mi experiencia, en el resto de Europa ocurre lo mismo; por lo tanto, todavía se puede ganar mucho valor con proyectos dirigidos a mejorar la gestión de la cría. ►►



LA EVIDENCIA CIENTÍFICA, EN LA BASE DE SU CARRERA PROFESIONAL

Después de graduarse como veterinario en la Universidad de Bristol en 1999 y de ejercer la profesión en Irlanda del Norte e Inglaterra, en 2006 regresa a la universidad como docente para enseñar Ciencias de Animales de Producción. “Conectar con la mente abierta de los estudiantes fue inspirador y me impulsó a estudiar la ciencia para respaldar cada decisión, en lugar de basarme en mis propias experiencias”, explica. Así, escribió el primer curso de cinco años sobre medicina veterinaria basada en la evidencia, el cual ahora es el curso de referencia del Royal College of Veterinary Surgeons (Real Colegio de Veterinarios de Reino Unido) y se ha extendido también a las escuelas veterinarias canadienses.

Desde 2011 hasta 2018 trabajó como consultor lácteo y asesor de equipos de *marketing*, investigación y desarrollo en una multinacional farmacéutica, lo que lo llevó a muchos países del mundo y le permiti

tió conocer diferentes sistemas de producción, desde granjas de dos vacas en Uganda hasta macrogranjas de 4.000 en Wisconsin (EE. UU.). Desarrolló proyectos relacionados con la reducción del riesgo de cetosis, de estrés por calor, de mastitis, optimización de la cría, etc., experiencias que lo ayudaron a entender las similitudes en las necesidades de los ganaderos: todos quieren que sus productos sobrevivan en un entorno cada vez más difícil, marcado por condiciones más intensivas con mayores demandas de eficiencia ambiental y reducción de antibióticos.

Con este planteamiento, el de encontrar soluciones a estos desafíos globales, crea la empresa Inspire Cattle Solutions, en la que ofrecen servicios de asesoría a granjas, cooperativas e industrias lácteas de cualquier parte del mundo con el objetivo de optimizar las inversiones de sus clientes, centrándose en sus necesidades específicas y aportándoles un valor directo.



Elanco

DÍA 60 EN LACTACIÓN

UNA CARGA
DE ENERGÍA.
-74% DE CETOSIS¹.

THE
VITAL
90

The Vital 90™ Days

Final de la lactación | Secado | Parto | Postparto | Pico de lactación |

DÍAS

-60

-20

0

20

30

En promedio, alrededor del 30% de las vacas se someten a cetosis subclínica². Algunos bovinos corren más riesgo de desarrollar cetosis con respecto a otros: vacas gordas⁶, debilitadas⁷ o viejas⁸.

Aumente la energía disponible para las vacas en riesgo durante los 90 días Vitales y obtendrá:

- 74% de reducción de cetosis¹
- 257 € ahorrados por vaca sin cetosis⁴
- 25-40% de reducción en el uso de antibióticos³

Garantice a sus vacas un comienzo óptimo en el post-parto⁵, consulte con su veterinario.

Para más información visite www.vital90days.es

RECARGA

ENERGÍA

1. CVMP assessment report of an application for the granting of a community marketing authorization (EMA/V/C/002235). 2. Berge AC, Vertenten G (2014). A field study to determine the prevalence, dairy herd management systems and fresh cow clinical conditions associated with ketosis in western European dairy herds. J Dairy Sci 97(4), 2145-54. 3. Raboisson D, Barbier M, Maigne E (2016) How metabolic diseases impact the use of antimicrobials: a formal demonstration in the field of veterinary medicine PLoS One 11(10). 4. Raboisson D, Mounie M, Khenifar E, Maigne E (2015) The economic impact of subclinical ketosis at the farm level: Tackling the challenge of over-estimation due to multiple interactions. Prev Vet Med 122(4):417-25. 5. McArt JA, Nydam DV, Overton MW (2015). Hyperketonemia in early lactation dairy cattle: a deterministic estimate of component and total cost per case. J Dairy Sci. 98(3):2043-54. 6. Duffield 2000. Subclinical ketosis in lactating dairy cattle. Vet. Clin. North Am. Food Anim. Pract. 16: 231-253. 7. Mulligan, O.Grady, Rice, Doherty 2006. A herd health approach to dairy cow nutrition and production diseases of the transition cow. Anim. Repr. Sci. 96: 331-353. 8. Rajala-Schultz, Grahn, McCulloch 1999. Effect of milk fever, ketosis and lameness on milk yield of dairy cows. J. Dairy. Sci. 82: 288-294.



Los cambios en la gestión y los avances tecnológicos, como el semen sexado, han dado lugar a debates cada vez más frecuentes sobre la carga de reemplazo óptima en las granjas. ¿Es algo de lo que nos deberíamos preocupar?

¡Una pregunta interesante! La respuesta es NO. ¡No os preocupéis de mejorar vuestra genética y sí de la eficiencia de vuestro rebaño! El reto es adoptar una política de selección realista y la clave está en conocer el valor de cada efectivo del rebaño. Las novillas tienen rendimientos más bajos en la lactación temprana pero, debido a la persistencia de su curva de lactación, igualan y superan a los animales múltiparos en la lactación tardía. En la siguiente lactación, su potencial genético es teóricamente mejor, por lo que el valor que aportan es superior al de un animal de tercera lactación. En definitiva, debemos ser más críticos con las vacas múltiparas de menor producción. El sacrificio de una vaca múltipara con altos recuentos celulares en la lactación temprana se puede reemplazar por una novilla que la superará con su rendimiento a 305 días. Muy a menudo escucho a los ganaderos decir: “No puedo matarla, todavía tiene toda su lactación por delante”, pero económicamente esto no es rentable.

Otro punto a favor en el mercado actual es que las novillas tienen una gran demanda en los países en desarrollo. En mi último viaje a Pakistán muchas de las vacas que vi tenían crotal holandés. A medida que crecen las capacidades de las explotaciones lácteas en Asia y África oriental, la demanda de buenas vacas aumenta su valor de venta.

► **“EN EUROPA, ESTONIA ES UN PAÍS FANTÁSTICO PARA LA PRODUCCIÓN LÁCTEA, YA QUE CUENTA CON UN EXCELENTE SISTEMA DE REGISTRO Y MONITOREO, Y CON UNA DE LAS MEJORES GESTIONES QUE HE VISTO EN LA REGIÓN”**

¿Cómo está el precio de la leche en Reino Unido?

Los precios de la leche son siempre la pregunta más popular en cualquier reunión de ganaderos, ¡sin importar el desempeño de cada uno! En Reino Unido es el comprador quien determina el precio y, en general, se trata de una cadena de supermercados o de una industria grande. Normalmente los precios se pagan en volumen, con algunas bonificaciones otorgadas a componentes que la industria o el vendedor consideran que aportan un valor adicional, como el contenido de proteínas para el queso o el de ácidos grasos omega, por ejemplo. Las sanciones se aplican en recuentos celulares altos, normalmente de más de 250.000. Algunos compradores pagan más que otros, lo que hace que la discusión entre ganaderos sea bastante acalorada, pero, por lo general, los que pagan primas más altas tienen esquemas de garantía de calidad más estrictos.

En enero de 2019, el precio medio de la leche en Reino Unido fue de 30,6 peniques por litro (ppL) [0,35 €/l], un 2,9 % menos que en noviembre. El rango es de 29,2 ppL a 31,7 ppL [0,33-0,36 €/l].

¿A qué desafíos se enfrenta el sector lácteo británico?

En mi opinión, el principal desafío en este momento es el gran desconocimiento de los mercados *postbrexit*: nadie sabe cómo serán y, al acercarse el plazo límite de salida de la Unión en marzo, la comunidad agrícola se está poniendo muy nerviosa sobre cómo pueden evolucionar las cosas. Otras cuestiones importantes son la restricción del uso de antibióticos en las granjas, algo bueno siempre y cuando el bienestar no se vea comprometido, la disponibilidad de tierras y el creciente temor de los medios de comunicación a la gestión de los productos lácteos, algo en lo que todos estamos trabajando para mejorar la imagen de una industria de la que deberíamos estar orgullosos.

¿Qué países consideras que están mejor posicionados para la producción de leche en los próximos cinco años?

Por lo que he visto en mis viajes en los últimos dos años, Asia tendrá un papel decisivo en el futuro mercado de la leche. Países como Corea y China están creando granjas de más de 10.000 vacas. Por ahora, su gestión no es muy buena, pero están importando asesores y aprendiendo rápidamente para mejorar sus servicios y, si continúan así, serán una fuerza a tener en cuenta en el escenario mundial.

En Europa, Estonia es un país fantástico para la producción láctea, ya que cuenta con un excelente sistema de registro y monitoreo, y con una de las mejores gestiones que he visto en la región. La parte oriental de Alemania, Hungría y Bulgaria también están bien posicionados para aumentar su participación en el mercado, puesto que tienen la ventaja de las cifras: es muy común tener más de 1.000 vacas en una granja. Muchos han invertido en los establos de producción, pero cuando comiencen a hacerlo también en los de vacas secas y recría superarán a muchos de los países de Europa occidental en términos de potencial. ■

Para más información, puede contactar con Mike Steele en:

Tfno.: +44 (0)7905 222 118

E-mail: mike@dairyconsulting.vet

Web: <https://dairyconsulting.vet/>

