

MANUEL FERNÁNDEZ, VOCAL DE GESTIÓN DE EXPLOTACIONES E INSTALACIONES DE ANEMBE



“El veterinario asesor debe partir de una premisa: si su cliente gana dinero con su granja, ha cumplido con su trabajo; si lo pierde, su misión ha fracasado”

Conversamos con Manuel Fernández, vocal de Gestión de Anembe, quien nos explicó, entre otros temas, cuáles son los principales objetivos de su vocalía, los retos de su profesión en materia de gestión y las estrategias que se deben seguir para lograr optimizar el rendimiento de nuestras granjas.

Cuéntenos cuáles son los objetivos de la vocalía de gestión de explotaciones e instalaciones en Anembe.

El objetivo es formar e informar a los socios sobre un tema que a veces parece un poco confuso, como es la gestión de la explotación desde el punto de vista técnico y económico, y la influencia de las instalaciones en el rendimiento de las granjas.

¿Qué tipo de información se maneja alrededor de las granjas?

Cada vez se generan más datos alrededor de los animales. Un ejemplo claro son los robots de ordeño en vacuno lechero, donde aparece una nube de datos que hay que gestionar, y uno de los errores más grandes es considerar esos datos generados por bloques sin tener en cuenta que estos se interrelacionan.

Ahora está de moda el *machine learning* como herramienta de aprendizaje de conclusiones en la lectura de esos datos.

Cuando hablamos de gestión de explotaciones, ¿a qué nos referimos exactamente?

El veterinario asesor debe partir de una premisa: si su cliente gana dinero con su granja, ha cumplido con su trabajo; si lo pierde, su misión ha fracasado. Desde ese punto de vista, a la hora de analizar los datos, hay que llevar un orden y modularlo según la relevancia económica que tenga cada bloque; por ejemplo, es más importante el gasto en nutrición que otro tipo. Esto solo se puede conseguir con unas directrices primero económicas y luego técnicas muy claras, con un sistema de monitorización de datos sólido y con una comunicación ganadero-veterinario más que fluida.

La estrategia pasa por estudiar los datos de la granja de forma ordenada y, sobre todo, teniendo en cuenta la importancia económica de cada bloque de gestión. Por ejemplo, no tiene el mismo impacto económico el bloque de alimen-

tación, que supone al menos el 50 % de los costes totales de la granja, que otros.

¿Cuál es el interés de su vocalía dentro de Anembe?

En Anembe se le da mucha importancia a la patología de los individuos y colectivos, todo lo que entra en la medicina veterinaria, una disciplina en la que el veterinario siempre es indispensable. Sin embargo, la medicina de la producción emergió ya hace años con fuerza, obligándonos a analizar criterios productivos y datos colectivos, además de los individuales. Hoy en día, con la aparición de nuevas tecnologías como los robots de ordeño y la nube de datos que rodea a una granja, se abren nuevas posibilidades de análisis y predicción de objetivos. Anembe, a través de la vocalía que represento, es consciente de este reto y asesora a sus socios con herramientas y formaciones acordes a esto.



EL VETERINARIO ASESOR, UN PAPEL FUNDAMENTAL PARA UNA MAYOR RENTABILIDAD EN LA GRANJA

Tres décadas avalan su experiencia en este sector, en el que ha trabajado en diversas áreas de la producción de pequeños y, sobre todo, de grandes rumiantes. En esta última etapa conjuga todos los campos por los que ha pasado y los unifica en el concepto de gestión integral, pues considera que "la evolución natural de un asesor experimentado es avanzar hacia la consultoría integral de granjas". Actualmente, además de ser el responsable de la vocalía de Gestión de Anembe, es CEO de Consuvel, empresa en la que desarrolla aplicaciones especializadas en gestión económica en las granjas, y *webmaster* de *cowsulting.com*.

► EL HORIZONTE PARA LAS GRANJAS SE BASA EN TENER UN FONDO ESTRATÉGICO EN EL TRABAJO, ES DECIR, EN BUSCAR FÓRMULAS QUE LAS HAGAN RENTABLES



Hoy en día, con la aparición de nuevas tecnologías, como los robots de ordeño y la nube de datos que rodea a una granja, se abren nuevas posibilidades de análisis y predicción de objetivos

¿Cuáles son los retos de la profesión veterinaria para los próximos años en lo que se refiere a la gestión?

No cabe duda de que los veterinarios hemos sido piezas fundamentales en la evolución de las granjas, aportando conocimiento especializado en diferentes áreas, como la calidad de leche, la reproducción, la prevención o la nutrición. El horizonte para ellas se basa en tener un fondo estratégico en el trabajo, es decir, en buscar fórmulas que las hagan rentables.

Teniendo en cuenta que los ganaderos van a evolucionar en los próximos años hacia unas mayores exigencias a la hora de producir para cobrar subvenciones, que se verán recortadas, van a necesitar, además de un asesoramiento modular, un asesoramiento "estratégico". Nadie mejor que un veterinario podrá concretar cómo hacer evolucionar una granja hacia una mejor rentabilidad. Para ello tendremos que apoyarnos en herramientas infor-

máticas y esa transición necesita que nos adaptemos y evolucionemos. No todos elegiremos ese camino, pero es una parte muy importante.

¿Cuáles son los principales bloques temáticos de la gestión de explotaciones e instalaciones?

El bloque principal es la simulación económica de objetivos. A partir de ahí, y teniendo en cuenta que hay módulos que tienen mayor peso económico en el escandallo de costes (como la nutrición), habrá que llegar a un compromiso entre los gastos que no son de alimentación de forma razonable y que nos permita tener unos gastos de alimentación que sean compatibles con los objetivos. Esto quiere decir que, si quitamos al precio de leche los gastos que no son de alimentación (prácticamente gastos fijos), nos tiene que quedar dinero para alimentar a las vacas con un precio compatible con la producción que queremos alcanzar.

Por tanto, el bloque de la gestión económica va a ser el eje fundamental junto con el de la alimentación, pero esto no quiere decir que haya que dejar pasar aspectos como los de gestión de

la producción, calidad de leche, reproducción, sanidad y bienestar animal.

Debido a la pandemia, habéis puesto en marcha la formación *on line*. ¿Cuáles son los webinarios relacionados con la vocalía de gestión y cuáles están previstos para los próximos meses?

A lo largo de estos meses hemos desarrollado una parte importante de ellos. De todos, yo destacaría los que hacen hincapié en el manejo de robot de ordeño, impartidos por Jack Rodenburg, y también los que se han focalizado en economía, a cargo de Víctor Cabrera. Ahora nos queda repasar algunos sobre temas de bienestar animal, manejo, estrés por calor, etc. y con eso quedaría cerrada la ronda de cursos de la vocalía de gestión.

Aunque en un principio están dirigidos a socios de Anembe, poco a poco se reciben solicitudes para poder acceder a ellos y normalmente se van concediendo. ■

Más información
<https://www.anembe.com/>



No puedes ser gerente...

• Trabajando al ojo por ciento...

