

MANUEL FERNÁNDEZ, VOGAL DE XESTIÓN DE EXPLOTACIÓNS E INSTALACIÓNS DE ANEMBE



“O veterinario asesor debe partir dunha premisa: se o seu cliente gaña diñeiro coa súa granxa, cumpriu co seu traballo; se o perde, a súa misión fracasou”

Conversamos con Manuel Fernández, vogal de Xestión de Anembe, quen nos explicou, entre outros temas, cales son os principais obxectivos da súa vogalía, os retos da súa profesión en materia de xestión e as estratexias que se deben seguir para lograr optimizar o rendemento das nosas granxas.

Cóntenos cales son os obxectivos da vogalía de xestión de explotacións e instalacións en Anembe.

O obxectivo é formar e informar os socios sobre un tema que, ás veces, parece un pouco confuso, como é a xestión da explotación desde o punto de vista técnico e económico, e a influencia das instalacións no rendemento das granxas.

Que tipo de información se manexa ao redor das granxas?

Cada vez xéranse máis datos ao redor dos animais. Un exemplo claro son os robots de muxido no vacún leiteiro, onde aparece unha nube de datos que hai que xestionar, e un dos erros máis grandes é considerar eses datos xerados por bloques sen ter en conta que estes se interrelacionan. Agora está de moda o *machine learning* como ferramenta de aprendizaxe de conclusións na lectura deses datos.

Cando falamos de xestión de explo-

tacións, a que nos referimos exactamente?

O veterinario asesor debe partir dunha premisa: se o seu cliente gaña diñeiro coa súa granxa cumpriu co seu traballo; se o perde, a súa misión fracasou. Desde ese punto de vista, á hora de analizar os datos, hai que levar unha orde e modulala segundo a relevancia económica que teña cada bloque; por exemplo, é máis importante o gasto en nutrición que outro tipo de gastos. Isto só se pode conseguir cunhas directrices primeiro económicas e logo técnicas moi claras, cun sistema de monitorización de datos sólido e cunha comunicación gandeiro-veterinario máis que fluída.

A estratexia pasa por estudar os datos da granxa de forma ordenada e, sobre todo, tendo en conta a importancia económica de cada bloque de xestión. Por exemplo, non ten o mesmo impacto económico o bloque de alimen-

tación, que supón polo menos o 50 % dos custos totais da granxa, ca outros.

Cal é o interese da súa vogalía dentro de Anembe?

En Anembe dáselle moita importancia á patoloxía dos individuos e colectivos, todo o que entra na medicina veterinaria, unha disciplina na que o veterinario sempre é indispensable. Con todo, a medicina da produción emerxeu xa hai anos con forza, obrigándonos a analizar criterios produtivos e datos colectivos ademais dos individuais. Hoxe en día, coa aparición de novas tecnoloxías como os robots de muxido e a nube de datos que rodea unha granxa, ábreanse novas posibilidades de análises e predición de obxectivos. Anembe, a través da vogalía que represento, é consciente deste reto e asesora os seus socios con ferramentas e formacións acordes a isto.



O VETERINARIO ASESOR, UN PAPEL FUNDAMENTAL PARA UNHA MAIOR RENDIBILIDADE NA GRANXA

Tres décadas avalan a súa experiencia neste sector, no que traballou en diversas áreas da produción de pequenos e, sobre todo, de grandes ruminantes. Nesta última etapa conxuga todos os campos polos que pasou e unificao no concepto de xestión integral, pois considera que "a evolución natural dun asesor experimentado é avanzar cara á consultoría integral de granxas". Actualmente, ademais de vogal de Xestión de Explotacións e Instalacións de Anembe, é CEO de Consuvel, empresa na que desenvolve aplicacións especializadas en xestión económica nas granxas, e *webmaster* de cowsulting.com.

► O HORIZONTE PARA AS GRANXAS BASÉASE EN TER UN FONDO ESTRATÉXICO NO TRABALLO, É DICIR, EN BUSCAR FÓRMULAS QUE AS FAGAN RENDIBLES



Hoxe en día, coa aparición de novas tecnoloxías, como os robots de muxido e a nube de datos que rodea unha granxa, ábrese novas posibilidades de análises e predición de obxectivos

Cales son os retos da profesión veterinaria para os vindeiros anos no que se refire á xestión?

Non cabe dúbida de que os veterinarios fomos pezas fundamentais na evolución das granxas, achegando coñecemento especializado en diferentes áreas, como a calidade de leite, a reprodución, a prevención ou a nutrición. O horizonte para elas baséase en ter un fondo estratéxico no traballo, é dicir, en buscar fórmulas que as fagan rendibles. Tendo en conta que os gandeiros van evolucionar nos próximos anos cara a unhas maiores esixencias á hora de producir para cobrar subvencións, que se verán recortadas, van necesitar, ademais dun asesoramento modular, un asesoramento "estratéxico". Ninguén mellor que un veterinario poderá concretar como facer evolucionar unha granxa cara a unha mellor rendibilidade. Para iso teremos que apoiarnos en ferramentas informáticas e esa transi-

ción necesita que nos adaptemos e evolucionemos. Non todos elixiremos ese camiño, pero non cabe dúbida de que é unha parte moi importante.

Cales son os principais bloques temáticos da xestión de explotacións e instalacións?

O bloque principal é a simulación económica de obxectivos. A partir de aí, e tendo en conta que hai módulos que teñen maior peso económico no *escandallo* de custos (como a nutrición), haberá que chegar a un compromiso entre os gastos que non son de alimentación de forma razoable e que nos permita ter uns gastos de alimentación que sexan compatibles cos obxectivos. Isto quere dicir que, se quitamos ao prezo de leite os gastos que non son de alimentación (practicamente gastos fixos), nos ten que quedar diñeiro para alimentar as vacas cun prezo compatible coa produción que queremos alcanzar. Por tanto, o bloque da xestión económica vai ser o eixe fundamental xunto co da alimentación, pero isto non quere dicir que haxa que deixar pasar aspectos como os de xestión da produ-

ción, calidade de leite, reprodución, sanidade e benestar animal.

Debido á pandemia puxestes en marcha a formación en liña. Cales son os webinarios relacionados coa vogalía de xestión e cales están previstos para os vindeiros meses?

Ao longo destes meses desenvolve-mos xa unha parte importante deles. De todos, eu salientaría os que fan fincapé no manexo de robot de muxido, impartidos por Jack Rodenburg, e tamén os que se focalizaron en economía, a cargo de Víctor Cabrera. Agora quédanos repasar algúns sobre temas de benestar animal, manexo, estrés por calor etc. e con iso quedaría pechada a rolda de cursos da vogalía de xestión.

Malia que nun principio estean dirixidos a socios de Anembe, recíbense cada vez máis solicitudes para poder acceder a eles e normalmente vanse concedendo. ■

Máis información
<https://www.anembe.com/>



No puedes ser gerente...

• Trabajando al ojo por ciento...

