



Galicia y Bretaña, mucho para compartir

A través del programa Erasmus+, desde hace ya una década los estudiantes de Producción Agropecuaria del Centro de Promoción Rural-EFA Fonteboa tienen la oportunidad de realizar una estancia de tres semanas en diferentes regiones de Francia. En este estudio resumo las palabras de Olivier Carvin, responsable del Servicio de Economía y Empleo de la Chambre d'Agriculture de Bretaña, quien nos explicó la situación, la evolución y las tendencias de la producción de leche en la región, y ofrezco una comparativa de ambos territorios lecheros, los cuales comparten muchas similitudes.

Luis García Fernández
Dirección Institucional Federación EFA de Galicia

Las dos son regiones periféricas dentro de Europa, ambas presentan la impronta de la cultura celta y tanto la una como la otra están en el grupo de cabeza de la producción láctea de la Unión Europea. Sin embargo, cada una ofrece sus singularidades que hay que analizar en el contexto adecuado para acertar en el diagnóstico y en las conclusiones. Es importante conocer la historia reciente para una lectura certera.

Hace 80 años, al final de la Segunda Guerra Mundial, el panorama del rural francés en general y del bretón en particular, era desolador. Hubo una toma de conciencia y una implicación de la Administración y de la población para determinar las políticas de desarrollo; estas reciben el es-

paldarazo con la instauración de la PAC en 1962, cuyas medidas tienen un efecto multiplicador en las rentas agrarias, en la autoestima de los agricultores y en el desarrollo rural.

Los años 70 fueron de **desarrollo agrario**; los 80 y 90, de **desarrollo rural**, y las décadas actuales del presente siglo, de **desarrollo territorial**, por lo que las actividades agrarias deben estar integradas en las políticas de desarrollo económico de los diferentes territorios, integrando la sostenibilidad económica social y ambiental. Los titulares de las granjas lo tienen asumido, aunque se quejan de la excesiva burocratización y de algunas exigencias establecidas en el Pacto Verde europeo y otras estrategias dictadas desde Bruselas.

ERASMUS +, UNA OPORTUNIDAD PARA EXPANDIR LA MENTE

Desde hace ya una década, los estudiantes de Producción Agropecuaria del Centro de Promoción Rural-EFA Fonteboa tienen la oportunidad de realizar una estancia de tres semanas en diferentes regiones de Francia (Normandía, Borgoña, Bretaña...), siguiendo una tradición iniciada décadas atrás.

Bretaña, por las similitudes con Galicia, tiene especial interés y los participantes, aparte de trabajar en la granja y de convivir en la familia, realizan un estudio del medio: análisis del entorno, presentación de la empresa, los medios de producción, la coherencia del sistema de producción y el posicionamiento de la

► LOS TITULARES DE LAS GRANJAS [...] SE QUEJAN DE LA EXCESIVA BUROCRATIZACIÓN Y DE ALGUNAS EXIGENCIAS ESTABLECIDAS EN EL PACTO VERDE EUROPEO Y OTRAS ESTRATEGIAS DICTADAS DESDE BRUSELAS



De izq. a dcha., José Luis Antunha, Luís García, Olivier Carvin y Claude Richard en la CA de Bretagne

empresa hacia el futuro, todo ello a través del diálogo con los responsables del *stage*, en coordinación con el profesorado de Fonteboa y de la Maison Familiale Rurale de Janzé.

El marco de Erasmus + es también una oportunidad para los docentes y profesionales interesados en conocer experiencias de innovación, de adaptación a las nuevas exigencias, etc., a la vez que realizan el seguimiento de las estancias de los alumnos en las respectivas explotaciones.

Paralelamente, se organizan actividades como encuentros de carácter profesional para profundizar en las diferentes líneas de desarrollo del potencial agrario de la región: el sector lácteo, las inversiones en las granjas, la integración de las instalaciones en las políticas de desarrollo territorial, las inversiones en energía (metanización, energía solar...), la diversificación de las producciones, etc.

Olivier Carvin, responsable del Servicio de Economía y Empleo de la Chambre d'Agriculture de Bretagne, explicó la situación, evolución y tendencias de la producción de leche en la región.

LA PRODUCCIÓN DE LECHE, DOMINANTE EN BRETAÑA

Es la actividad dominante, pues la leche de vacuno de leche aporta el 21 % de la producción final agraria, seguida muy de cerca del porcino, con el 18 %, aunque esta es más variable en función de los mercados.

Así pues, el lácteo y el porcino son dos pilares importantes en el agrario bretón. El resto de los porcentajes se lo reparten las producciones avícolas, la carne de vacuno, los cereales y la producción hortícola.

La producción láctea, a diferencia de Galicia (que la concentra en una veintena de municipios), es significativa en todo el territorio, aunque con cargas ganaderas ostensiblemente más bajas que las gallegas, pues en los modelos de explotación hay una tendencia clara a la desintensificación en las 8.000 ganaderías, con un censo total de 700.000 vacas.

En cuanto a razas, la prim'holstein es la hegemónica (80 %), mientras que el 20 % restante se lo reparten entre las razas normanda, montbeliarde y otras de procedencia regional y cruces.

RADIOGRAFÍA DE LAS GANADERÍAS: ESTÁNDAR, ROBOTIZADA Y ECOLÓGICA

Al tratarse de un modelo de ganadería consolidado, no resulta difícil establecer una radiografía básica de la ganadería tipo:

- SAU: 93 ha. El 73 % se destina a la producción de forrajes y el 27 % restante, a los cultivos para venta
- Número de vacas: 82 vacas productoras
- Producción/vaca/año: 7.700 litros
- Venta de leche/año: 630.000 litros
- Mano de obra: 1,9 UTA

Desde hace tiempo, la robotización también es tendencia en Bretaña y así hay ganaderías que apuestan claramente por este sistema, mientras que otras presentan argumentos razonados por los que optan por otros modelos. Las decisiones se toman en función de criterios como la renta disponible por UTA y la estructura de gastos fijos que va a generar la inversión.

La explotación lechera tipo con robot arroja los siguientes indicadores:

- SAU: 113 ha (el 65 % se destina a cultivos forrajeros y el 35 % restante, a cultivos para venta)

- Número de vacas: 100 productoras de leche
- Producción/vaca/año: 8.700 litros
- Venta de leche/año: 866.000 litros
- Mano de obra: 2 UTA

El modelo ecológico es seguido por unas 800 ganaderías (el 10 %), que, dentro del conjunto francés, suponen el 25 % de las ganaderías del país bajo esta certificación.

La explotación lechera ecológica tipo presenta estos indicadores:

- SAU: 96 ha (el 90 % es superficie forrajera principal y el 10 % se destina a cultivos para venta)
- Número de vacas: 75 productoras de leche
- Producción/vaca/año: 5.000 litros
- Venta de leche/año: 377.000 litros
- Mano de obra: 2 UTA

En cuanto a las motivaciones por la opción ecológica, pesan, evidentemente, las económicas, pero no son determinantes, pues hay otros factores que refuerzan la opción, como son la posibilidad de establecer un sistema de producción más vinculado a la tradición, al manejo del suelo evitando laboreos excesivos, a una determinada rotación de cultivos y otras prácticas y al convencimiento de estar en un sistema más sostenible que los otros. Estas premisas también las están implementando las explotaciones convencionales y hoy el diferencial de precios entre lo convencional y lo ecológico no está tan remarcado en el producto final.

CÓMO HA EVOLUCIONADO LA PRODUCCIÓN

La producción de leche en Bretaña, si bien consolidada, no es ajena a las circunstancias exteriores. ►►

► EN FRANCIA EN GENERAL Y EN BRETAÑA EN PARTICULAR, LA TRANSFORMACIÓN DE LA MATERIA PRIMA EN DERIVADOS LÁCTEOS FORMA PARTE DE LA CULTURA DEL PAÍS



Un hito importante es el año 2015, pues, ante la previsible desaparición de las cuotas, en esos años hubo un crecimiento del número de vacas de leche que se ralentizó en los años siguientes y que la tendencia a la baja se consolida a partir de 2019.

El 40 % de los titulares de las granjas de leche tienen más de 55 años, con lo que preocupa el relevo, pues con las incorporaciones apenas se reemplaza el 30 % de los abandonos. Evidentemente, desde la Administración y desde las organizaciones agrarias hay preocupación y empeño por facilitar las incorporaciones.

La media de edad de incorporación son los 28 años, después de haber acreditado una formación profesional suficiente (lo mínimo la equivalente a un ciclo formativo de grado superior), un plan de empresa y un examen para la concesión de ayudas. El 67 % de las incorporaciones son en GAEC (similar a SAT), en una explotación de una superficie media de 120 ha.

Por último, cabe resaltar un par de datos significativos: el 35 % de las incorporaciones son de jóvenes ajenos al sector, sin vínculos familiares, y un 21 % son mujeres. Se trata de personas que ven una opción profesional en la actividad y para la que han seguido un plan de formación y, en la mayoría de los casos, una experiencia previa como asalariado.

APUESTA POR LA TRANSFORMACIÓN

En Francia en general y en Bretaña en particular, la transformación de la materia prima en derivados lácteos forma parte de la cultura del país.

Industrias como Lactalis y las cooperativas Sodial, Laïta y Eurial elaboran productos de gran consumo y productos industriales, que, en buena parte, destinan a la exportación, pues los quesos explotados suponen el 35 % del valor; la leche en polvo, el 24 %, y la mantequilla, el 10 %.

Y lo que es significativo es que, al igual que las granjas están repartidas de manera equilibrada por toda Bretaña, las industrias lácteas también presentan un reparto similar, si bien hay más presencia en los departamentos de Île et Vilaine y Finistère, en los entornos de Rennes y Brest, respectivamente.

Otro dato representativo es que cada una de las industrias se sitúa en varios eslabones de la cadena láctea: producción, recogida, transformación y distribución, en función de su estatuto jurídico (cooperativa o empresa privada), con lo que se refuerzan los diferentes eslabones de la cadena de valor.

El sector lácteo bretón genera 38.000 empleos: 21.000 en la producción, 13.500 en la industria y 3.500 en los servicios ligados tanto a la producción como a la transformación.

Una granja supone 3,4 empleos: 1,8 empleos en la producción y 1,6

en servicios derivados de la producción e industrialización de la leche.

FORTALEZAS, DEBILIDADES, AMENAZAS Y OPORTUNIDADES

Las condiciones agroclimáticas, la disponibilidad de una buena base territorial con la autonomía alimentaria que ello supone y la buena conexión entre productores e industria constituyen los puntos fuertes del sector.

Por contra, la débil rentabilidad agraria, la tendencia al alza de los costes de alimentación, las dificultades para el relevo generacional y la ausencia de productos de calidad diferenciada son algunas de las debilidades.

Como amenazas se citan las exigencias medioambientales cada vez más restrictivas, las opciones de los consumidores hacia otros productos alimenticios y la competencia por los usos del suelo (pérdida de suelo agrario en beneficio de otros usos como el residencial).

Sin embargo, los especialistas del lácteo bretón identifican oportunidades como la fuerte demanda de productos lácteos de gran consumo y el abandono de la producción en regiones limítrofes. Hay un posicionamiento optimista de cara al futuro, trabajando en un marco de interdependencia entre productores e industria anticipándose a las demandas de los consumidores en aras de la sostenibilidad de las granjas y de las industrias. ■